

ROYAUME DU MAROC
MINISTRE DE L'INTERIEUR
PREFECTURE M'DIQ-FNIDEQ
COMMUNE DE M'DIQ
DIRECTION DES SERVICES



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة المضيق-الفنيدق
جماعة المضيق
مديرية المصالح

تقييم إنجاز برنامج عمل جماعة المضيق لفترة الممتدة بين 2018-2022

من إعداد: هاجر القويسي
موظفة بمديرية المصالح

تقديم عام

لقد فتح دستور فاتح يوليوز 2011 والقانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية، آفاقا واسعة لبلوغ الأهداف المتوخاة من إقرار الجهوية المتقدمة التي تجعل من هذه الجماعات رافعة أساسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية على المستوى المحلي ، بإعطائها مكانة الصدارة لتدبير الشأن الترابي، وتخويلها مجموعة من المهام والاختصاصات التي تقوي من دورها إلى جانب باقي الفاعلين المحليين والإقليميين، وكذا بالرفع من الموارد المرصودة لها كي تضطلع بأدوارها على أحسن وجه وتواجه التحديات الجديدة .

وهكذا أصبحت الجماعات مستوى ترابيا يحظى بأهمية خاصة، و إطارا مناسباً لتحقيق الاندماج بين السياسات القطاعية وتحقيق الانسجام بين جهود وتدخلات مختلف الفاعلين المعنيين بالمجال الترابي، كما أنها تشكل أيضا مجالا مناسباً للمشاركة الفاعلة للسكان في تدبير الشؤون المحلية، والسعي لتحقيق التنمية المجالية، وذلك بفضل الآليات الجديدة الكفيلة بضمان الديمقراطية التشاركية .

وتندرج عملية تقييم برنامج عمل الجماعة في سياق ثقافة جديدة لتدبير الشأن العام، والتي كرسها كل من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات ، المادة 14 من المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتبعه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده وكذا دستور المملكة لسنة 2011، من خلال إرساء مجموعة من المبادئ الأساسية للحكامة الجيدة في ممارسة الجماعات الترابية للصلاحيات والمهام الموكولة إليها، لاسيما في مجال إعداد وبلورة وتقييم السياسات العمومية.

ومن جهة أخرى، يعتبر تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة محطة هامة في مسلسل تنزيل البرنامج، بحيث تمكن هذه العملية من رصد كل المعطيات والمعلومات المتعلقة بمراحل انجاز المشاريع المسطرة، والوقوف على التحديات التي تواجه عملية التنفيذ، ولعل من أبرزها تعقد وبطء المساطر الإدارية، وضعف انخراط الشركاء وكذا محدودية الموارد المالية.

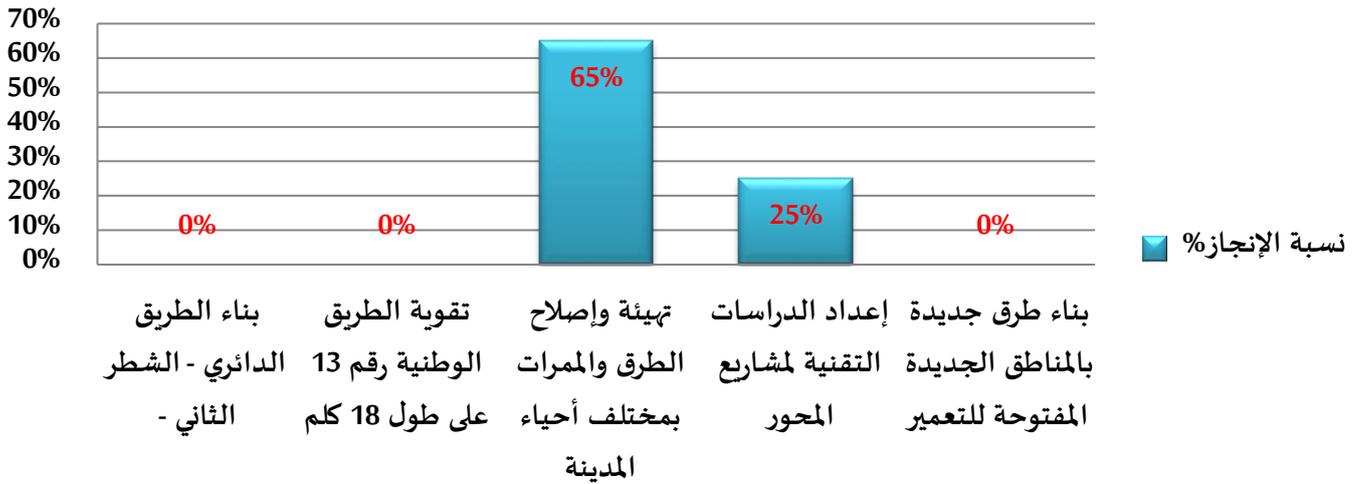
وهكذا، يقدم هذا التقرير جردا مفصلا للمشاريع والعمليات التي اعتمدها برنامج عمل الجماعة ، معززة بنسب تقدم عملية الإنجاز.

المحور الأول : مواصلة تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية

لقد تضمن هذا المحور 7 قطاعات موزعة على الشكل التالي

1. الطرق

المبيان 1 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في إطار برنامج العمل للفترة 2018-2020 لتقوية شبكة الطرق في مدينة المضيق



في إطار تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية ، خصص برنامج العمل لهذا القطاع 94 مليون درهم بلغت نسبة مساهمة الجماعة فيه 13 مليون درهم ، ويتبين من خلال المبيان أعلاه أن نسبة تقدم إنجاز المشاريع المتعلقة بتعزيز البنيات الطرقية على مستوى الجماعة تظل محتشمة .

رغم أن الجماعة حاولت تقوية تعاونها مع مختلف الفاعلين والمتدخلين قصد تعبئة الإعتمادات المالية اللازمة لتنفيذ مختلف المشاريع المبرمجة، فإن تغطية الشبكة الطرقية لجميع النفوذ الترابي للمدينة تظل غير كافية.

لقد استهدفت المجهودات المبذولة في هذا الصدد الأحياء الناقصة التجهيز كالتفاتة مهمة من طرف الجماعة، غير أن التنمية المحلية للمدينة لازالت تعتمد على تعزيز الشبكة الطرقية، لاسيما بناء الطريق المداري - الشطر الثاني-، الذي تم الشروع فيه طبقا لمقتضيات تصميم التهيئة الذي دخل حيز التنفيذ سنة 2017 ، إذ حظي هذا المشروع بأهمية كبرى لما له من دور فعال في تحسين جاذبية المدينة والمساهمة في تنفيذ سياسة تدبير حضري متجانس يهدف إلى :

- تقليص زحف السكن العشوائي باستهداف عدد من الأحياء، كالقلعة - السلام - فم العليق.

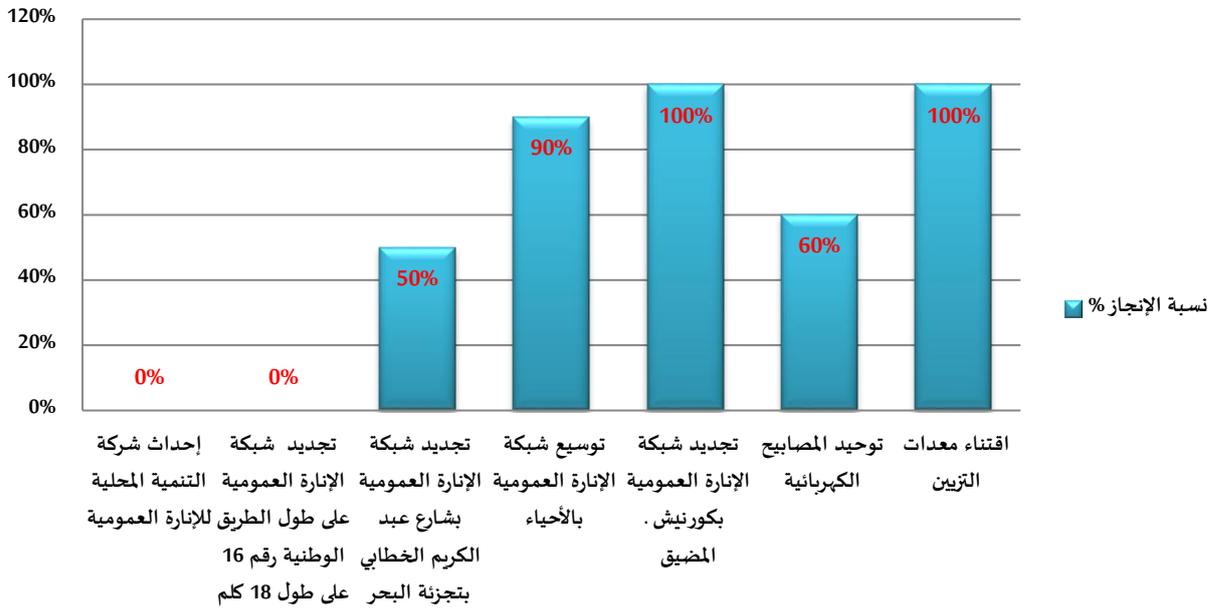
• تسهيل حركة المرور، وتخفيف الضغط عن الطريق الوطنية رقم 13، خاصة خلال فترة الصيف وفترات الذروة.

• تشجيع التبادل التجاري، وبالتالي تقوية الإشعاع الإقتصادي المحلي.

ويرجع مشكل عدم الشروع في إنجاز الشطر الثاني من المشروع إلى كون الجماعة بصدد توفير الوعاء العقاري اللازم.

2. الإنارة العمومية

المبيا 2: نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة على مستوى قطاع الإنارة العمومية بمدينة المضيق



يعد قطاع الإنارة العمومية من القطاعات الحيوية التي تدخل في تصميم الإختصاصات الذاتية للجماعة

طبقا لمقتضيات القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، إذ يعتبر تطوير هذا القطاع الحيوي رهانا

أساسيا لتحسين جاذبية المدينة على مستويات عدة.

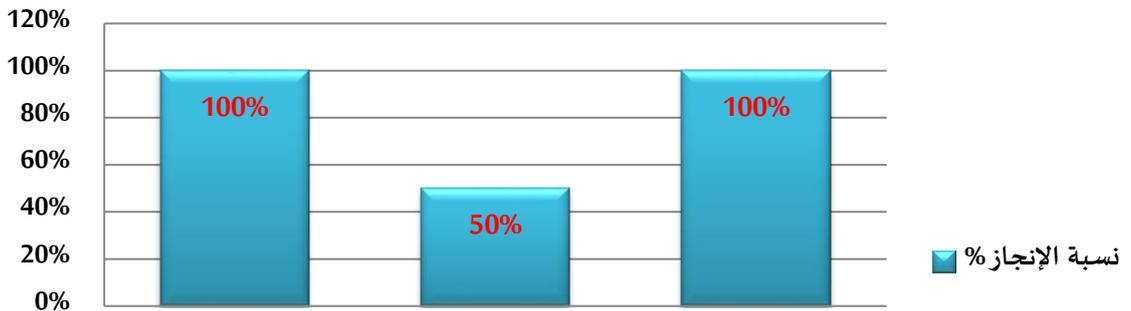
وفي هذا الصدد تمت برمجة عدد من المشاريع قصد تقوية شبكة الإنارة العمومية وتعميم تغطيتها لجميع النفوذ الترابي للمدينة، حيث تمت برمجة اعتماد مالي قدره 68.5 مليون درهم ستساهم فيه الجماعة بمبلغ 44 مليون درهم، وتجدر الإشارة إلى كون المجهودات المبذولة في هذا الاتجاه قد كللت بنتائج مرضية على المستوى الميداني، خاصة فيما يتعلق بتجديد شبكة الإنارة العمومية بالكورنيش وبعض الشوارع والتجزئات السكنية.

3. قطاع النظافة

تم إنجاز الدراسة التقنية الخاصة بعقد التدبير المفوض لقطاع النظافة برسم الفترة 2019-2026، كما تم إبرام اتفاقية جديدة دخلت حيز التنفيذ بتاريخ 14 شتنبر 2019، في حين لازالت الجماعة تبحث عن الوعاء العقاري اللازم لبناء مركز تحويل النفايات.

لقد هدفت الجماعة من خلال هذا العقد إلى إدماج معايير وتقنيات تديرية حديثة مكنت من تحسين جودة الخدمات المقدمة للمرتفقين من جهة، والرفع من مستوى قطاع النظافة بالمدينة وكسب رهان البيئة والتنمية المستدامة .

المبيان 3: نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في قطاع النظافة



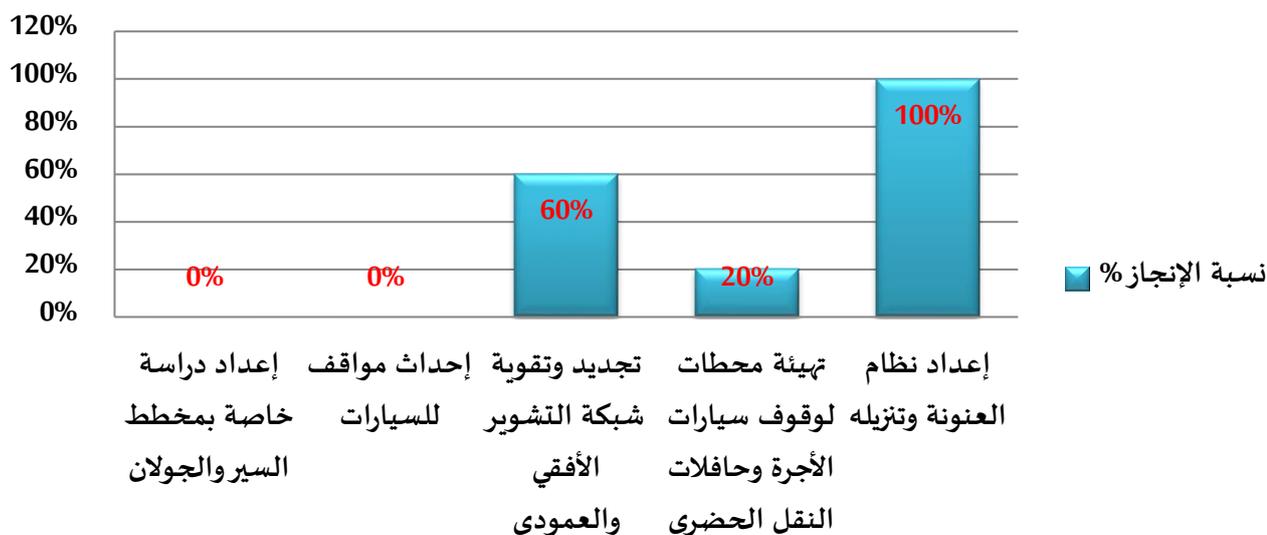
تدبير عقد التدبير المفوض اقتناء العقار اللازم لبناء
لقطاع النظافة برسم
سنة 2018-2023
وتهيئته
لقطاع النظافة برسم
الفترة 2019-2026

4. الماء والكهرباء والتطهير السائل

الجدير بالذكر أن المشاريع المبرمجة في هذا القطاع لم تحرز تقدما على مستوى نسبة الانجاز، باستثناء المشروع المتعلق بربط الدواوير المجاورة بالكهرباء التي بلغت نسبة تنفيذه 50 %، وذلك في إطار توجه شامل يضع هذه الدواوير في صلب اهتمامات الجماعة ، و سعيها منها إلى تعميم التغطية بشبكة الكهرباء على جميع المناطق التابعة للنفوذ الترابي لها ، ويرجع ضعف تنزيل المشاريع المبرمجة في هذا القطاع بالدرجة الأولى إلى ضعف انخراط والتزام شركة أمانديس المفوض لها تدبير هذا القطاع ، إضافة إلى ضعف التنسيق .

5- قطاع السير الجولان

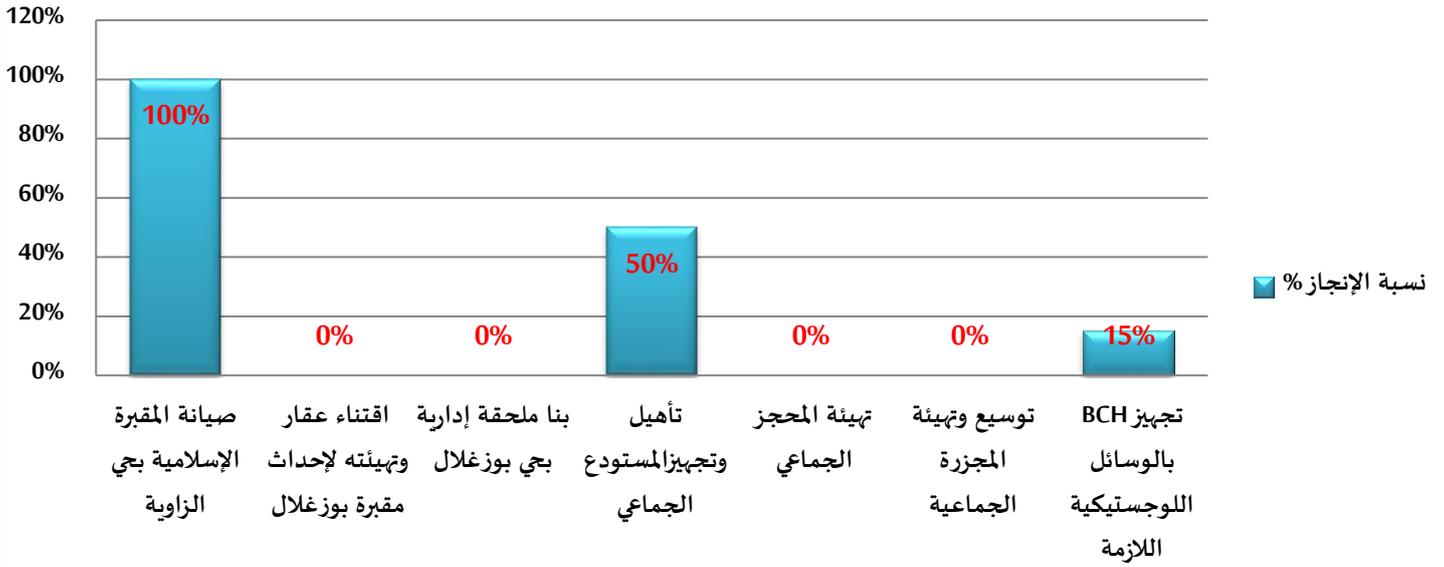
المبيان 4: نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في قطاع السير والجولان



يعد السير والجولان بالطرق العمومية وضمان سلامة المرور من أهم مجالات الشرطة الإدارية التي يمارسها المجلس الجماعي، طبقا لمقتضيات المادة 100 من القانون التنظيمي 113.14، وفي هذا الاتجاه تمت برمجة رزمة من المشاريع التي تهدف إلى تحسين شروط الولوج إلى المدينة وتخفيف الضغط على حركية المرور خاصة إبان فترات الذروة وفصل الصيف لتفادي حوادث السير، ويمكن القول بأن المجهودات المبذولة في هذا الاتجاه كللت بنتائج لابأس بها، إذ أنه تم إعداد نظام العنونة سنة 2019، حيث أتاح هذا المشروع لأول مرة جمع معلومات دقيقة ساعدت على تسهيل عمل وتدخّل مختلف الخدمات (الأمن الوطني، الوقاية المدنية، البريد، إلخ)، كما أنه تم تسجيل تقدم ملموس على مستوى تجديد وتقوية شبكة التشوير الأفقي والعمودي.

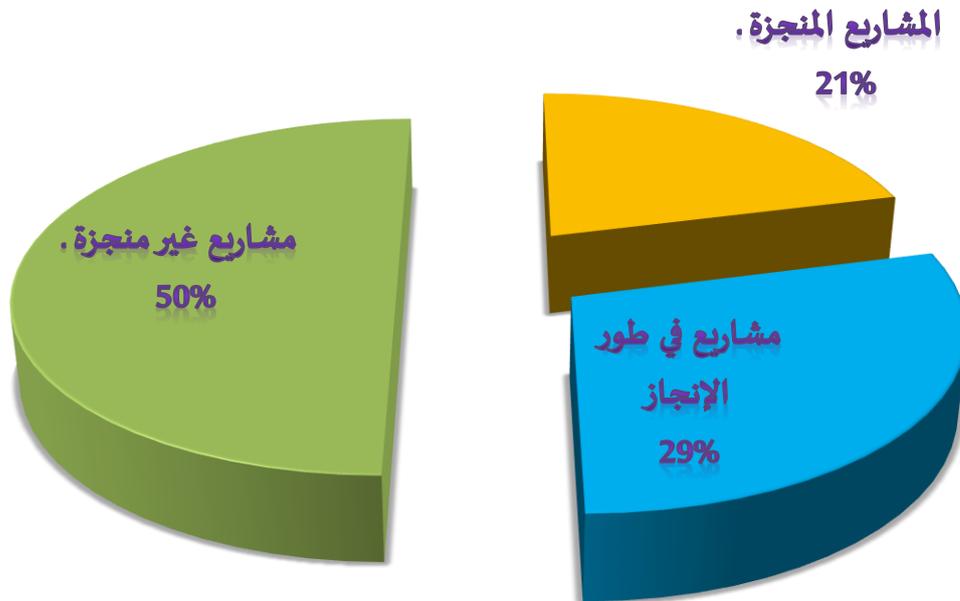
6- تدبير المرافق المحلية

المبيان 5 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في قطاع تدير المرافق المحلية



تم تخصيص اعتماد مالي قدره 19 مليون درهم لهذا الغرض، بلغت مساهمة الجماعة فيه 9 مليون درهم قصد إنجاز 7 مشاريع، فيحين تم انجاز مشروعين فقط، ويتعلق الأمر بصيانة المقبرة الإسلامية بحي الزاوية وتجهيز المستودع الجماعي من خلال اقتناء آلة GICIPIERE وشاحنة.

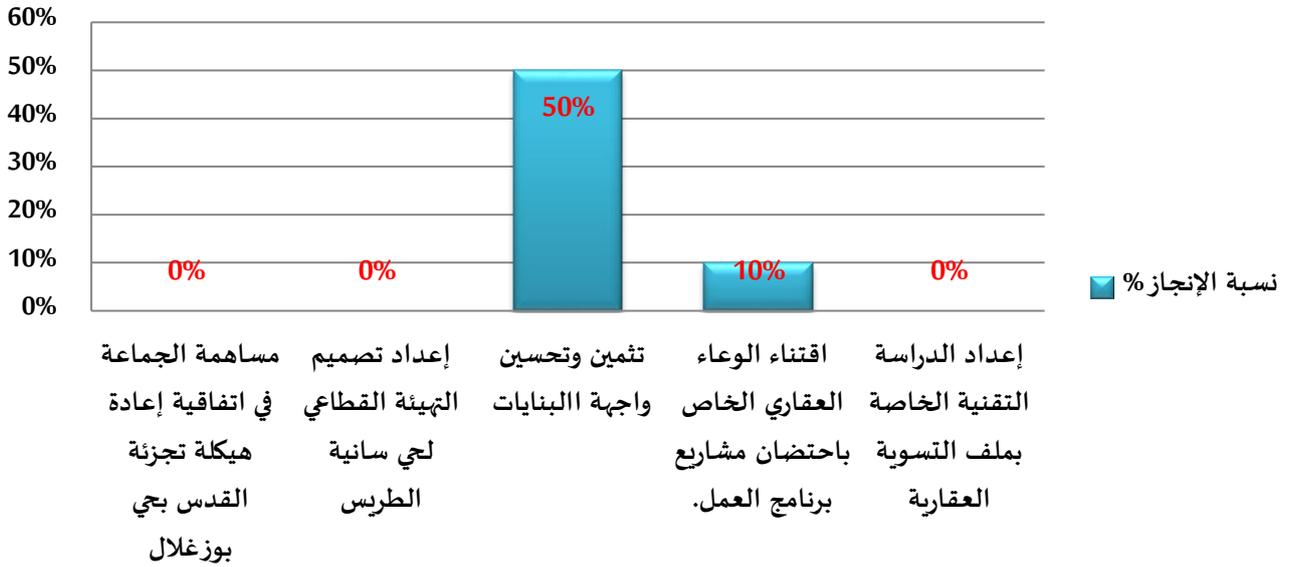
المبيان 6 : نسبة إنجاز مشاريع محور تعزيز البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية



المحور الثاني : التعمير العقاري البيئية والتنمية المستدامة

1- قطاع التعمير والعقار

المبيان 8 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في قطاع التعمير والعقار



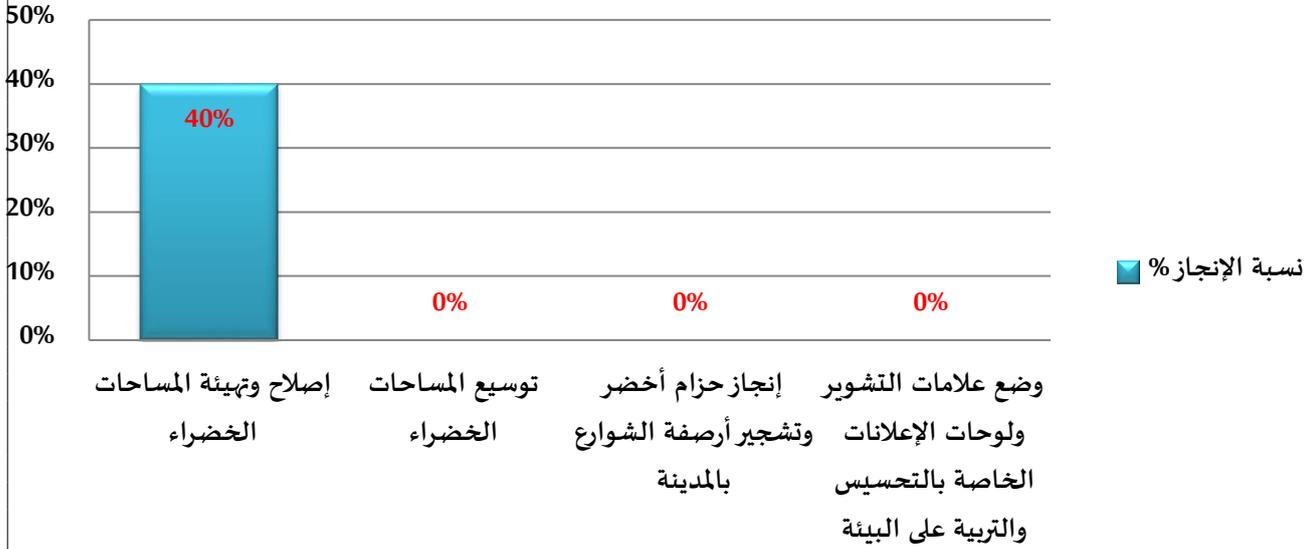
يلاحظ من خلال المبيان أعلاه أن نسبة تقدم تنفيذ المشاريع المبرمجة في كل من قطاع التعمير والعقار تظل ضعيفة، ويعزى هذا التأخر إلى أسباب عدة :

فبالنسبة للمشروع المتعلق بمساهمة الجماعة في اتفاقية إعادة هيكلة تجزئة القدس بحي بوزغلال، فقد تم إبرام اتفاقية شراكة من أجل إعادة هيكلة التجزئة ، صادق عليها المجلس ، إلا أن باقي الشركاء لم ينخرطوا بعد في الاتفاقية، خاصة الوكالة الحضرية لتطوان وعمالة المضيق الفينديق .

أما فيما يخص مشروع تصميم الهيئة القطاعي لحي سانية الطريس ، فستكلف بإنجازه الوكالة الحضرية لتطوان .

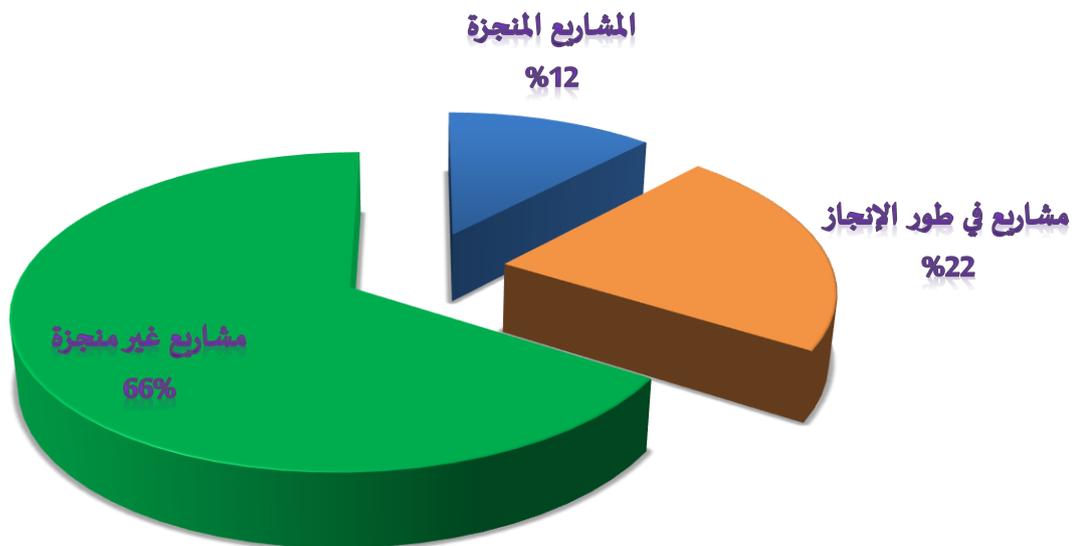
2 البيئة والتنمية المستدامة

المبيان 9: نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في قطاع البيئة والتنمية المستدامة



يضم القطاع 4 مشاريع، ثلاثة منها لم تحرز أي تقدم، في حين تم الشروع في إنجاز مشروع واحد يتعلق بتهيئة وإصلاح المناطق الخضراء بمبلغ مالي قدره 4 826 000.00، وتبلغ نسبة تقدم الأشغال به حوالي 40%.

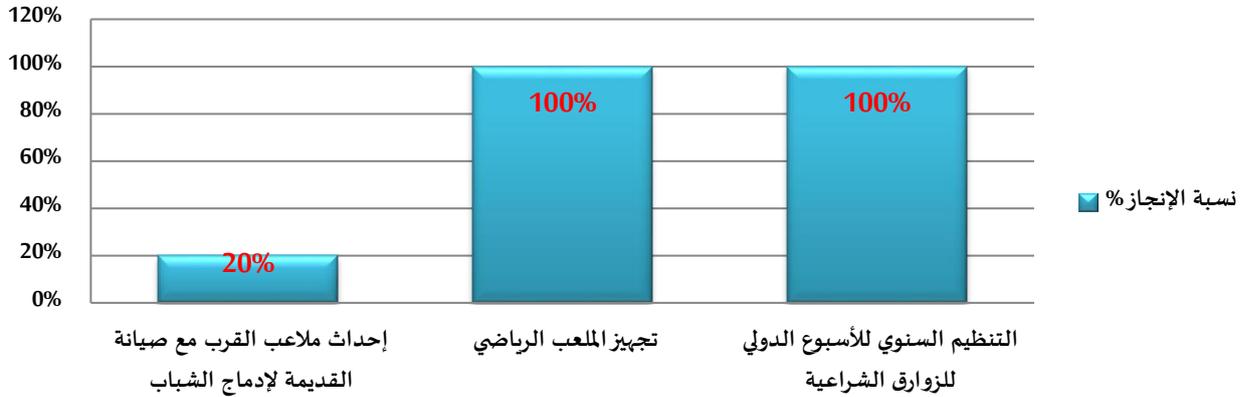
المبيان 10: نسبة تنفيذ المشاريع المبرمجة في محور التعمير- العقار- البيئة والتنمية المستدامة.



المحور الثالث : التأهيل الإجتماعي المندمج والنهوض بالشأن الثقافي والرياضي

1- قطاع الشباب والرياضة

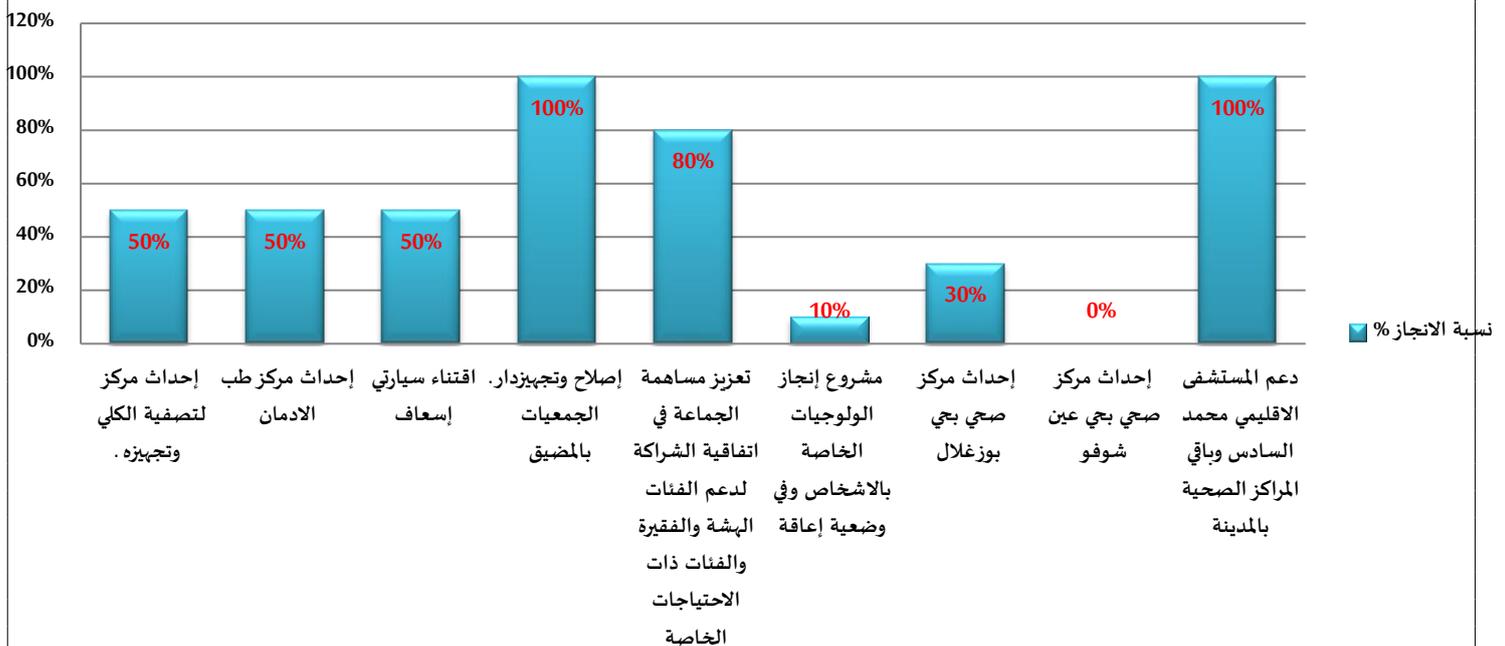
المبيان 11 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة قطاع الشباب والرياضة



بالإضافة إلى بناء الملاعب وإعادة تهيئتها كإصلاح الملعب الجماعي بمبلغ مالي قدره 384 000.00 درهم والشروع كذلك في إصلاح بعض ملاعب القرب، انكبت جماعة المضيق على تعزيز الأنشطة الرياضية من خلال تنظيم فعاليات رياضية لفائدة الساكنة المحلية. وفي هذا السياق نشير إلى ضرورة تعزيز دور المجتمع المدني، من أجل فتح فرص جديدة للشباب للمشاركة بشكل أكبر في الفعاليات والمنافسات الرياضية.

2- القطاع الاجتماعي

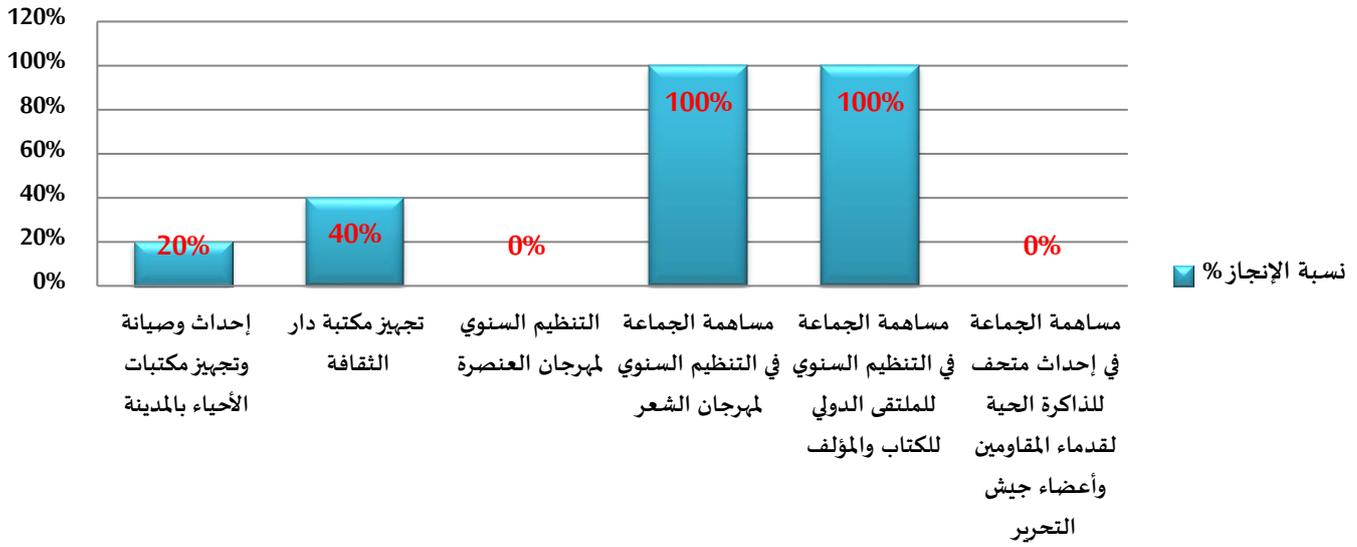
المبيان 12 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في القطاع الاجتماعي



سعيًا منها إلى محاربة الإقصاء الاجتماعي وتحسين ظروف عيش الساكنة المحلية، انخرطت الجماعة بشكل فعال في هذا القطاع بمعية عدد من الشركاء الآخرين، إذ يلاحظ أنها أحرزت تقدماً ملموساً على مستوى إنجاز مجموعة من المشاريع، كما أنه تم توفير بعض الأوعية العقارية التي ستحتضن مشاريع اجتماعية جديدة مع الشركاء.

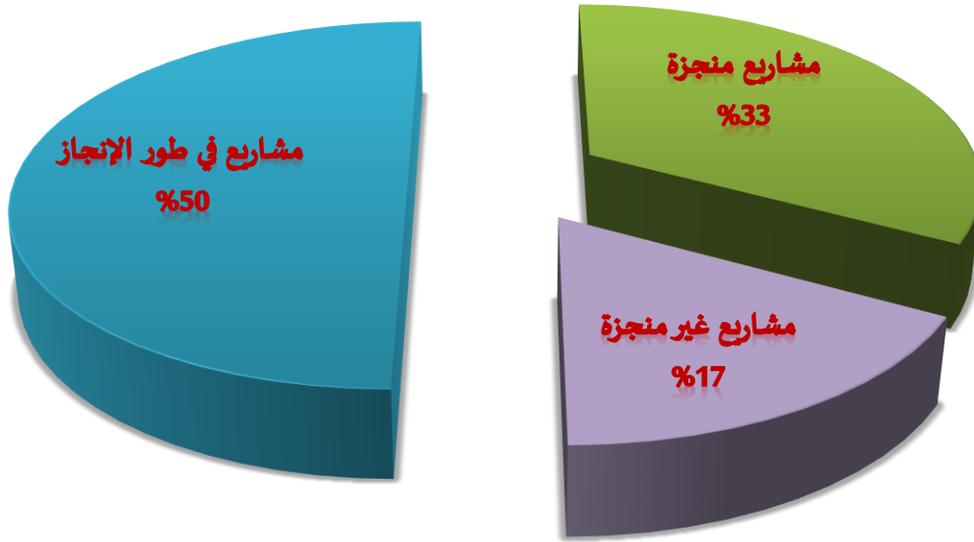
3- القطاع الثقافي

المبيان 13: نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في القطاع الثقافي



يلاحظ من خلال إنجاز المبيان أعلاه بأن الجماعة انكبت بشكل أكبر على المشاريع المتعلقة بتنظيم ملتقيات للإبداع والحوار والافتتاح على ثقافات أخرى، الشيء الذي سيساهم بلا شك في تنمية المهارات السوسيوثقافية وإنتاج ثروة فكرية مهمة وبالتالي تحقيق قيمة مضافة للتنمية المحلية، في حين لازالت مشاريع في طور الإنجاز وأخرى لم تحرز أي تقدم نظراً لعدة تحديات سيتم التطرق إليها فيما بعد.

المبيان 14: نسبة إنجاز مشاريع محور التأهيل الإجتماعي المندمج والنهوض بالشأن الثقافي والرياضي.

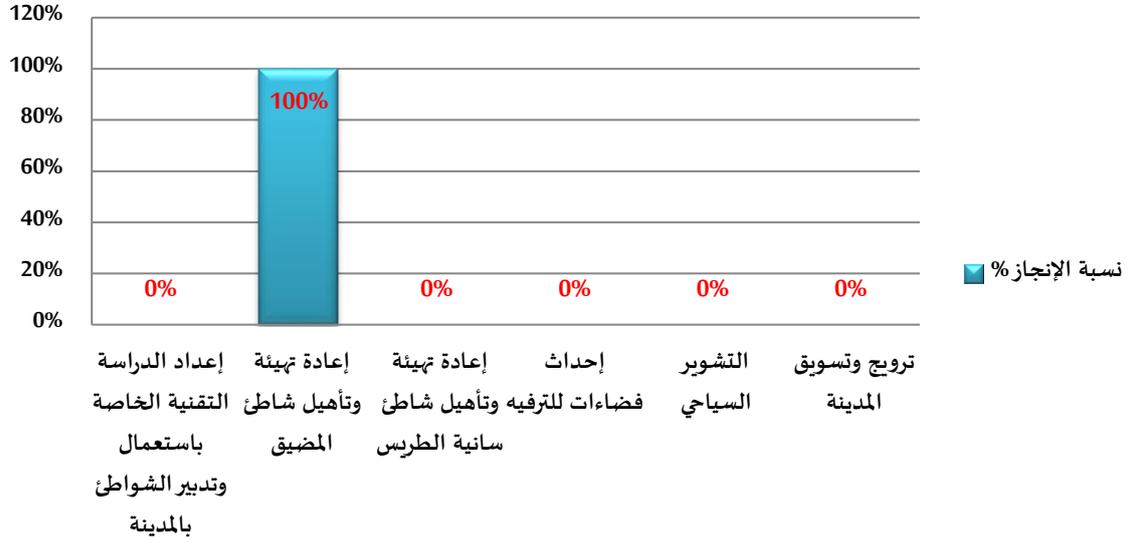


من خلال تقييم وتحليل نسبة تقدم تنفيذ المشاريع المبرمجة في القطاعات الثلاث المكونة لمحور التأهيل الإجتماعي المندمج والنهوض بالشأن الثقافي والرياضي، يتبين أن هذا الأخير قد حقق نسبة إنجاز تعد الأكثر ارتفاعا مقارنة مع باقي المحاور الإستراتيجية الأخرى وتقدر ب 33 %، وهذا إن دل على شيء فإنما يدل على عزم الجماعة وسعيها الدءوب إلى محاربة الإقصاء والتمهيش الإجتماعي وترسيخ دينامية جديدة لتحقيق تنمية بشرية مستدامة وتحسين ظروف عيش الساكنة المحلية على مستويات عدة.

المحور الرابع : تنمية الإقتصاد المحلي

1- قطاع السياحة

المبيان 15 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في قطاع السياحة



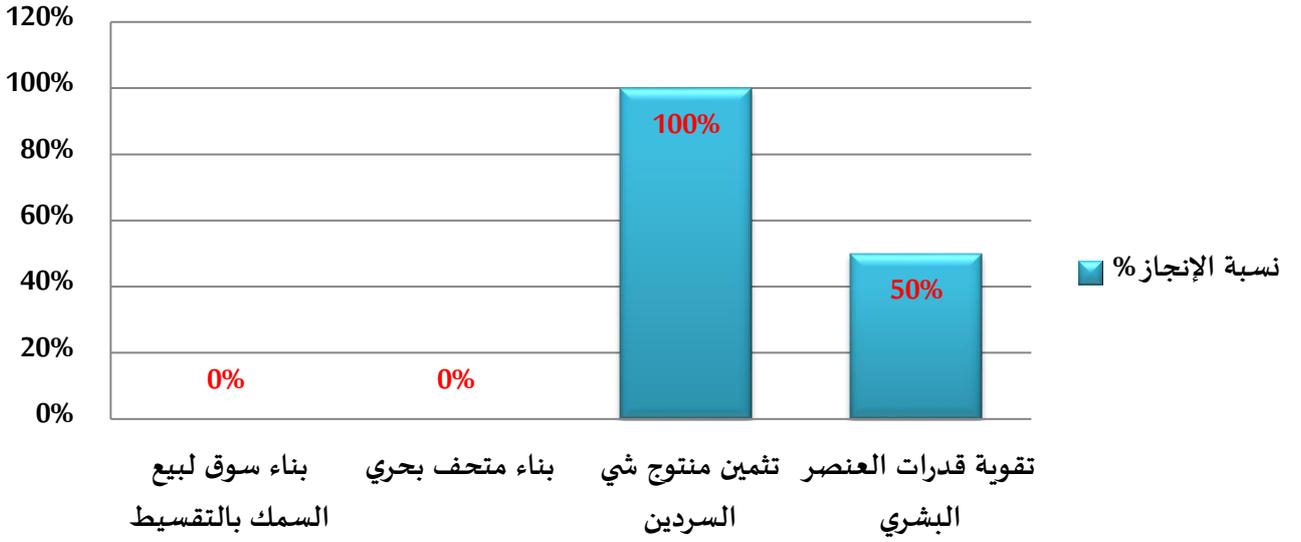
يلاحظ أن نسبة تنفيذ المشاريع المسطرة في هذا القطاع ضعيفة جدا، باستثناء المشروع المتعلق بإعادة تأهيل وتحسين الولوج إلى الشواطئ التابعة لمدينة المضيق. ويرجع ذلك إلى عدة إكراهات سيتم التطرق إليها فيما بعد.

2- قطاع الصيد البحري

في إطار تطوير قطاع الصيد البحري بالمدينة تم إنجاز مشروع هيكلي واسع النطاق في إطار تامين منتج شي السردين ، حاولت الجماعة من خلاله خلق دينامية اجتماعية واقتصادية ، مع وضع الصيادين والتجار في مركز اهتمام التنمية الإجتماعية والإقتصادية. وذلك تلبية لمطالب ملحة تأخذ بعين الإعتبار الخصوصية السياحية المدينة، وذلك وفق مسؤولية مشتركة لمختلف الفاعلين، ويتعلق الأمر بمندوبية الصيد البحري، وكالة تنمية أقاليم الشمال، غرفة التجارة والخدمات وآخرون .

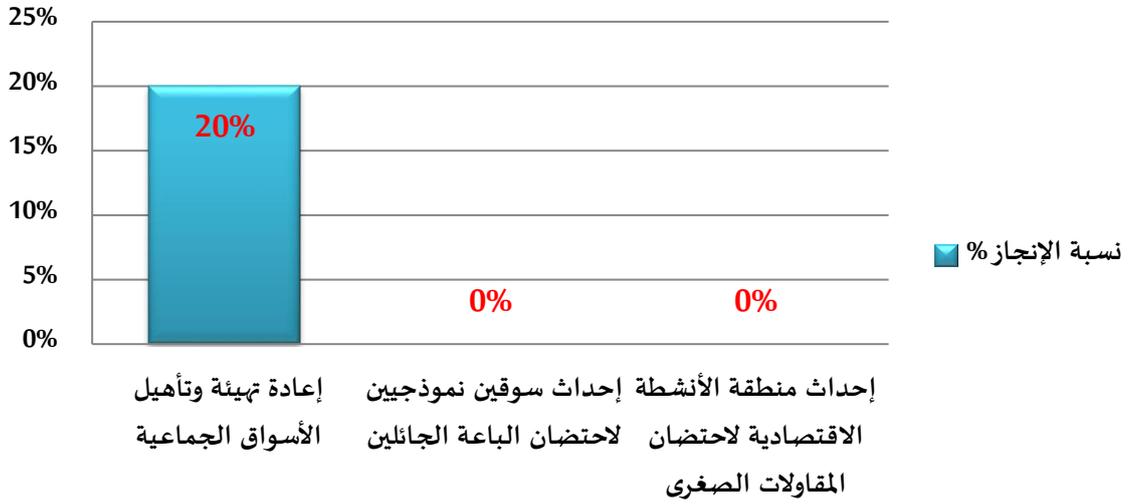
أما بالنسبة للمشاريع التي لم تتوفق الجماعة في إنجازها ، فيرجع السبب في ذلك إلى مشكل توفير الوعاء العقاري المحتضن للمشروع، وتجدر الإشارة إلى أن ضعف الوعاء العقاري بالمدينة أصبح يشكل تحديا حقيقيا تتخبط فيه الجماعة وسببا في تعطل العديد من المشاريع.

المبيان 16 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في قطاع الصيد البحري



3- برنامج دعم الأنشطة الإقتصادية الأخرى

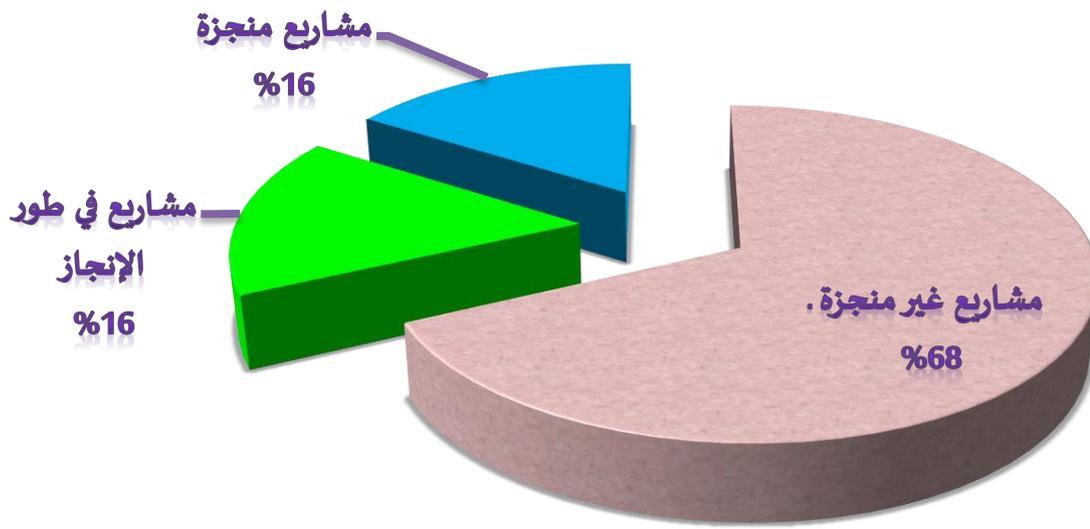
المبيان 17 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج دعم الأنشطة الإقتصادية الأخرى



يلاحظ من خلال مبيان تقييم تنفيذ مشاريع برنامج دعم الأنشطة الإقتصادية الأخرى أعلاه أن نسبة

الإنجاز جد ضعيفة، ويعود ذلك إلى ضعف الوعي العقاري.

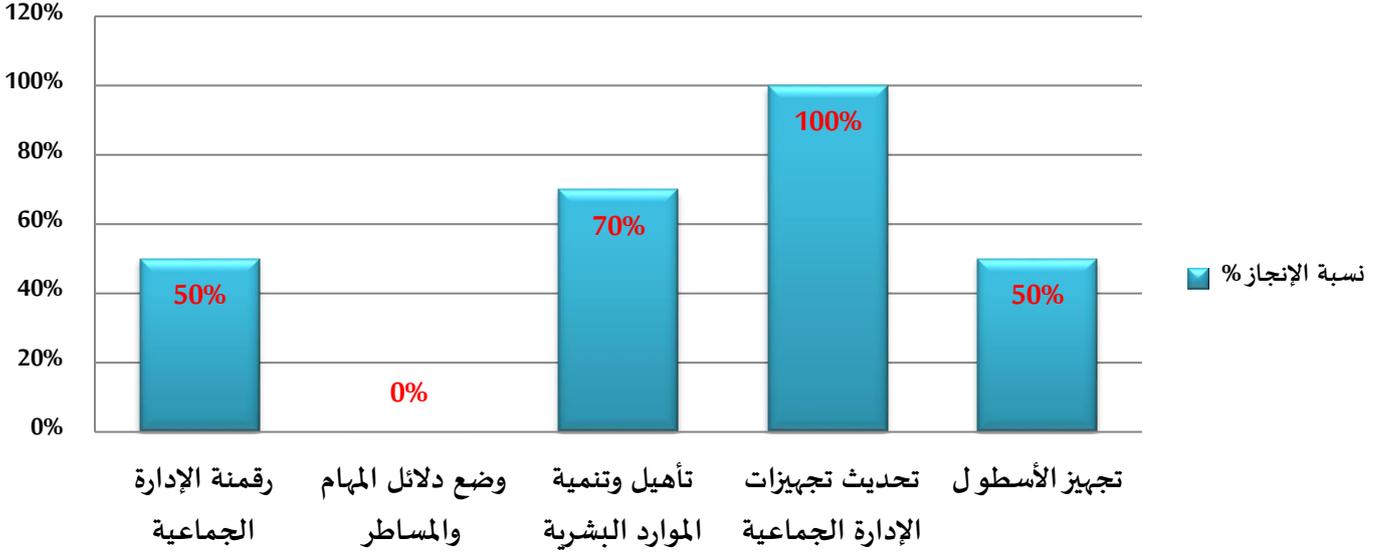
المبيان 18 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في محور تنمية الاقتصاد المحلي



المحور الخامس : تعزيز الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشراكات

1- برنامج تحديث وتأهيل وتجويد خدمات الإدارة الجماعية

المبيان 19 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج تحديث وتأهيل وتجويد خدمات الإدارة الجماعية



وفي إطار تحديث وتأهيل وتجويد خدمات الإدارة الجماعية تمت برمجة رزمة من المشاريع التي عرفت

تقدما ملموسا على مستوى الإنجاز، حيث تم الشروع في رقمنة الإدارة الجماعية بعدما تم التوصل بدعم مالي

من وزارة الداخلية ، كما أنه تمت برمجة عدة دورات تكوينية لفائدة الأطر والمنتخبين في مختلف المجالات

قصد تأهيل وتنمية الموارد البشرية، إضافة إلى تجهيز المكاتب الإدارية الجماعية بالعتاد التقني والمعلوماتي

الضروري للقيام بالمهام الإدارية.

2- الرفع من فعالية ونجاعة التواصل والشراكة والتعاون الدولي

في إطار الرفع من فعالية ونجاعة التواصل انخرطت الجماعة في مشروع ميزة الجماعة المواطنة، حيث

تم الحصول على ميزة الجماعة المواطنة رفقة 5 جماعات أخرى من أصل 32 جماعة، وفي نفس السياق تم فتح

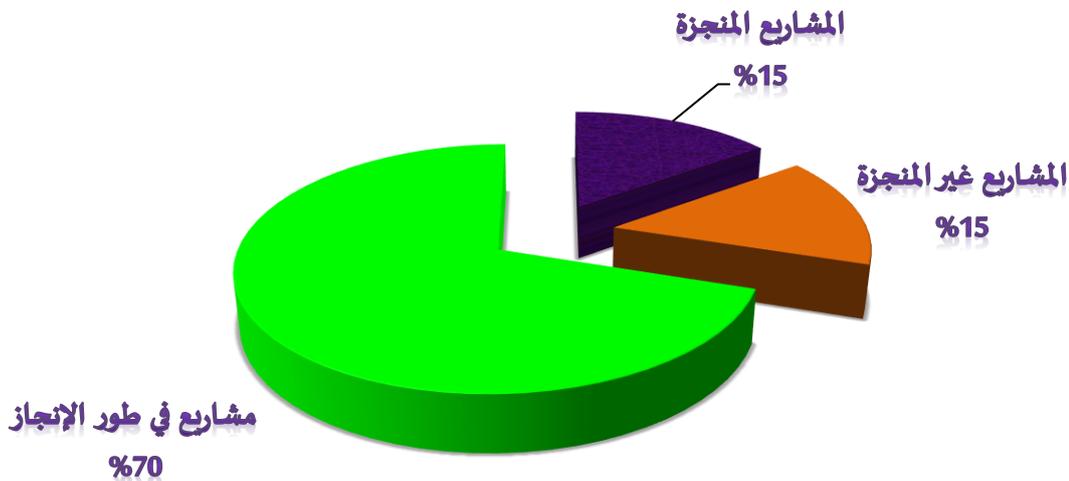
مكتب المواطن بمقر الجماعة سنة 2019، إضافة إلى تنزيل آليات تطبيق القانون رقم 31.13 المتعلق بالحق في الحصول على المعلومة.

فيما يخص الشراكة والتعاون الدولي تم إبرام اتفاقيات شراكة مع كل من جماعة LOCINA الإسبانية وجماعة FRANTIGNON الفرنسية، إضافة إلى مذكرات تفاهم مع جماعات أخرى، لكن ظروف الجائحة حالت دون إبرام اتفاقيات مع هذه الجماعات.

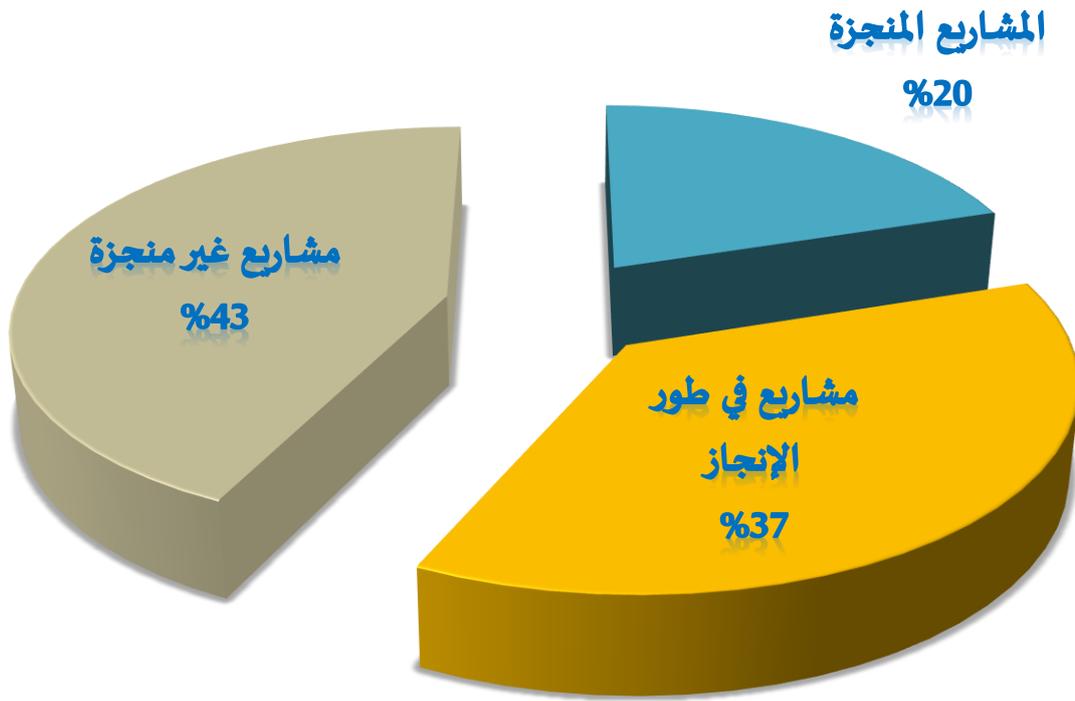
المبيان 20 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج الرفع من فاعلية ونجاعة التواصل والشراكة والتعاون الدولي



المبيان 21 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في محور تعزيز الحكامة وتحسين التواصل وتشجيع الشراكات.



المبيان 22 : نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج عمل جماعة المضيق برسم 2018-2022



يعد برنامج عمل جماعة المضيق جزءا من منطق الاستجابة للأولويات المحلية من حيث تعزيز التنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية ، وترسيخ مبادئ الحكامة الديمقراطية.

ومن هذا المنطلق، حاولنا تقييم أهمية وجدوى برنامج العمل، مع إبراز الإنجازات المختلفة التي تحققت في تلك الفترة، ومما لا شك فيه أن عملية تنزيل برنامج عمل الجماعة لم تكن بالأمر الهين، لاسيما في ظل وجود إكراهات وعراقيل مختلفة، منها ما هو ذو طابع مالي، مسطري، عقاري وغيره، هذه الإكراهات كانت لها انعكاسات سلبية على وتيرة تنفيذ المشاريع وكذا إنجازها في زمنها المبرمج لها.

كما أن هذه الوتيرة تأثرت أيضا بسبب القوة القاهرة جراء الأزمة الصحية العالمية التي عاشتها بلادنا، على غرار باقي بلدان العالم، منذ مطلع سنة 2020، والتي أدت إلى إضعاف دينامية الأشغال وتوقف البعض منها بشكل تام. من بين هذه الإكراهات المطروحة:

إكراهات على مستوى التمويل

- صعوبة توفير التمويلات اللازمة لتمويل عملية انجاز المشاريع بسبب:
- ضعف الادخار بميزانية الجماعة مقارنة مع حجم المشاريع المسطرة؛
- عدم وفاء بعض الشركاء بالتزاماتهم المالية؛
- ضعف انخراط القطاع الخاص في المساهمة في التمويل.

إكراهات على مستوى العقار

- صعوبة توفير الوعاء العقاري لاحتضان المشاريع بسبب:
- ضعف الوعاء العقاري للجماعة،
- ضعف انخراط بعض المصالح الخارجية في توفير الوعاء العقاري لانجاز المشاريع المشتركة.

إكراهات على مستوى المساطر الإدارية

- تعقيد بعض المساطر المتعلقة بالتحويل المالي لمبالغ القروض المقدمة من طرف صندوق التجهيز الجماعي FEC لتمويل انجاز بعض المشاريع؛

- ضعف انخراط المصالح الخارجية وباقي المتدخلين من أجل إيجاد صيغ ملائمة لتنفيذ المشاريع المشتركة.

إكراهات طارئة/ القوة القاهرة

- صرامة الإجراءات المتعلقة بحالة الطوارئ التي مرت منها البلاد أدت إلى توقف الأشغال لفترة مهمة خوفا من انتشار الوباء.
- العمل بنظام التناوب داخل المؤسسات العمومية وكذا الخاصة ساهم في تقليص نسبة الإنجاز بسبب قلة الموارد البشرية؛
- إعطاء أولوية للعمليات المتعلقة بمحاربة الوباء والحد من انتشاره ساهم في تأخير عملية تنفيذ المشاريع لمرحلة ما بعد تجاوز مرحلة الخطر.
- تراجع الموارد الذاتية للجماعة بفعل الانعكاسات السلبية لجائحة كورونا كوفيد 19.
- تزايد النفقات، ولاسيما تلك المتعلقة بأداء المستحقات المالية للشركات المفوض لها تدير كل من قطاع النظافة وقطاع الماء الكهربائي والتطهير السائل، الشيء الذي أصبح يشكل تحديا حقيقيا تتخبط فيه الجماعة وسببا في ضعف الادخار بالميزانية، وظهور عجز مالي بها خلال سنة 2021، (انظر المبيان أسفله).

المبيان 23: تطور ميزانية الجماعة بين سنة 2018 و2021



بعض التوصيات

- ضرورة اعتماد مبادئ معقلنة وترشيد تدبير الموارد المالية من أجل الرفع من تنمية مداخل الجماعة و توفير الموارد القارة والضرورية لانجاز المشاريع؛
- التأسيس لشراكات وتعاقداً مع القطاع الخاص من أجل البحث عن مصادر جديدة لضمان تمويل تنفيذ المشاريع؛
- العمل على إغناء الرصيد العقاري للجماعة من أجل احتضان المشاريع المسطرة؛
- توسيع مجال التنسيق والتواصل المستمر والفعال مع الشركاء في عملية تنزيل المشاريع .
- اعتماد رؤية فعلية وواقعية لتمويل برنامج العمل برسم الفترة الممتدة من 2022-2027 ، مما يمكن من رصد الاعتماد المالية اللازمة الكفيلة بتنفيذ البرنامج.
- اقتراح بنك مشاريع غير مكلفة تتلاءم مع الإمكانيات المالية المتاحة للجماعة.
- إدراج تقديرات للمساهمة المالية للشركاء المفترضين لإنجاز المشاريع المبرمجة وفق إطار تعاقدي أو محاضر لتوثيق التزامات الشركاء.
- العمل على تنمية الموارد المالية وكذا تصفية وضعية العقارات التي من شأنها احتضان بعض المشاريع.
- الحرص على برمجة المشاريع التي تدخل في إطار الإختصاصات المشتركة للجماعة وفق إطار تعاقدي (المراكز الصحية مثلا).
- الحرص مستقبلاً على إعداد التقارير السنوية التي من شأنها تقييم نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج العمل، مع عرض مجمل الإكراهات التي تعترض إنجاز البرامج وعرضها أمام أنظار المجلس للتداول بشأنها في أي دورة عادية كانت أو استثنائية، وذلك طبقاً لمقتضيات المادة 14 من المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده .
- احترام الجدولة الزمنية المتعلقة بإنجاز برنامج العمل.